

# Indbydelse til den ordinære generalforsamling i Novozymes A/S

## **Til Novonesis' aktionærer**

Bestyrelsen har hermed fornøjelsen af at invitere dig til Novonesis' ordinære generalforsamling, som afholdes

**Torsdag den  
3. april, 2025  
kl. 16:00**

på Gammel Venlighedsvej 14, 2970 Hørsholm, Danmark. Der vil også være adgang til generalforsamlingen via indgangen på Bøge Alle 10-12, 2970 Hørsholm, Danmark.

Den ordinære generalforsamling åbnes af bestyrelsens formand og vil blive ledet af en dirigent udpeget af bestyrelsen.

## Dagsorden for den ordinære generalforsamling

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i seneste regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2024
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2024
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2025
6. Valg af formand
7. Valg af næstformand
8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
  - 10.a Fornyelse af bemyndigelser til bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser
  - 10.b Fornyelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier
  - 10.c Bemyndigelse til bestyrelsen til udlodning af ekstraordinært udbytte
11. Bemyndigelse til dirigenten
12. Eventuelt

## Dagsorden med de fuldstændige forslag

### 1. Bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i seneste regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling tager bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i 2024 til efterretning.

### 2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2024

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling godkender Selskabets reviderede årsrapport for 2024.

Den reviderede årsrapport for 2024 er tilgængelig på [www.novonesis.com/en/investors](http://www.novonesis.com/en/investors).

### 3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport

Bestyrelsen foreslår et ordinært udbytte på kr. 4,20 (svarende til cirka EUR 0,56) pr. A-/B-aktie á kr. 2.

### 4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2024

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling

godkender Selskabets vederlagsrapport for 2024 ved en vejledende afstemning.

Vederlagsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i selskabslovens § 139b og beskriver det vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og direktører i Novonesis, der er registreret hos Erhvervsstyrelsen, er tildelt i løbet af eller har til gode for 2024.

Dette års vederlagsrapport indeholder yderligere detaljer om de individuelle mål inden for kortsigtede incitamenter.

Vederlagsrapporten for 2024 er tilgængelig på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm).

### 5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2025

Bestyrelsen foreslår at forhøje basisvederlaget for medlemmer af bestyrelsen med 3,5 % sammenlignet med 2024-niveauet. Forhøjelsen afspejler den gennemsnitlige lønstigning for Novonesis' medarbejdere i Danmark fra 2024 til 2025. På denne baggrund foreslår bestyrelsen følgende vederlagsniveauer for 2025 til godkendelse på den ordinære generalforsamling:

- Basisvederlaget til hvert medlem af bestyrelsen skal være kr. 564.800 (ændret fra kr. 545.700).
- Bestyrelsesformanden skal modtage 3,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Bestyrelsens næstformand skal modtage 2,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Formændene for bestyrelsesudvalgene (revisionsudvalget, nominerings- og vederlagsudvalget og innovationsudvalget) skal hver modtage et tillæg på 1,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Medlemmerne af bestyrelsesudvalgene (revisionsudvalget, nominerings- og vederlagsudvalget og innovationsudvalget) skal modtage et tillæg på 0,5 gange basisvederlaget (uændret multipel).

Det midlertidige integrationsudvalg nedlægges umiddelbart efter den ordinære generalforsamling.

Selskabet dækker desuden visse relaterede udgifter og ydelser som nærmere beskrevet i afsnit 2 af Selskabets vederlagspolitik dateret 30. april 2024.

### 6. Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg af sin nuværende formand, Cornelis (Cees) de Jong for en periode på ét år

En nærmere beskrivelse af Cees de Jongs kompetencer, ledelseshverv i andre virksomheder mv., kan findes i **Bilag 1**, som er vedhæftet denne indbydelse.

### 7. Valg af næstformand

Selskabets nuværende næstformand, Jesper Brandgaard,

## Ordinær generalforsamling i Novonesis 2025

har besluttet ikke at genopstille og vil derfor træde tilbage fra bestyrelsen og næstformandsposten i forbindelse med den ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen foreslår genvalg af Heine Dalsgaard som medlem af bestyrelsen og valg som ny næstformand for en etårig periode. Nomineringen af Heine Dalsgaard som næstformand er primært baseret på hans dybe forståelse af Novonesis' forretning samt hans stærke erhvervs- og finansielle baggrund.

En detaljeret beskrivelse af Heine Dalsgaards kompetencer, ledelseshverv i andre virksomheder mv. kan findes i **Bilag 1**, som er vedhæftet denne indbydelse.

### 8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af følgende bestyrelsesmedlemmer for en periode på ét år: Lise Kaae, Kasim Kutay, Kevin Lane, Morten Otto Alexander Sommer, og Kim Stratton.

Derudover foreslår bestyrelsen valg af Monila Kothari som nyt medlem af bestyrelsen for en periode på ét år. Nomineringen af Monila Kothari er primært baseret på hendes branche-relevante erfaring inden for innovation og forretningsvækst, både globalt og særligt i APAC. Derudover bidrager Monila med en relevant baggrund inden for bæredygtighed og digital udvikling.

En nærmere beskrivelse af de nominerede kandidaters kompetencer, ledelseshverv i andre virksomheder mv. kan findes i **Bilag 1**, som er vedhæftet denne indbydelse.

Hvis alle nominerede bestyrelseskandidater bliver henholdsvis valgt og genvalgt, vil bestyrelsen bestå af 8 aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Det bemærkes, at i marts 2025 gennemførte medarbejderne i Novonesis et valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen. Preben Nielsen blev genvalgt og Robert Nøddeskov Jensen, Lars Bo Køppler og Frederikke Rose Spenner blev valgt som nye medarbejderrepræsentanter for en periode på fire år og vil tiltræde bestyrelsen umiddelbart efter den ordinære generalforsamling.

### 9. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår, at EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR no. 30 70 02 28, bliver genvalgt som revisor i overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget. Valget skal gælde for både den lovpligtige finansielle rapportering og bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalgets anbefaling er ikke påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg af revisor eller revisionsfirmaer.

## 10. Forslag fra bestyrelsen

### 10.a Fornyelse af bemyndigelser til bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser

Bestyrelsens nuværende bemyndigelser til at forhøje Selskabets aktiekapital ved kontant indbetaling eller i forbindelse med en hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed samt til at udstede warrants og godkende de dertilhørende kapitalforhøjelser udløber den 30. april 2025.

Bestyrelsen foreslår at forny disse bemyndigelser med et yderligere år, således at de gælder indtil 30. april 2026. Bemyndigelserne skal være underlagt en samlet grænse på nominelt kr. 93.659.729, svarende til cirka 10% af Selskabets aktiekapital.

Bestyrelsen foreslår derfor at ændre vedtægternes punkt 5.1 til 5.5 til følgende ordlyd:

*“5.1 Bestyrelsen er frem til og med den 30. april 2026 bemyndiget til uden fortegningsret for aktionærerne ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 B-aktier til markedskursen for B-aktierne ved kontant indbetaling eller i forbindelse med hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed.”*

*“5.2 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2026 bemyndiget til med fortegningsret for aktionærerne ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 ved kontant indbetaling.*

*Såfremt kapitalforhøjelsen tegnes til en kurs, der er lavere end markedskursen for B-aktierne, skal kapitalforhøjelsen ske forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier.”*

*“5.3 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2026 bemyndiget til at udstede warrants (tegningsoptioner) ad én eller flere gange med nominelt indtil i alt kr. 9.365.972 B-aktier til selskabets eller dets datterselskabers medarbejdere samt til at træffe beslutning om dertilhørende kapitalforhøjelser. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse – hverken i forbindelse med udstedelse af warrants eller i forbindelse med udnyttelsen af warrants – forudsat at warrants udstedes til en tegningskurs, som mindst svarer til markedskursen på tidspunktet for bestyrelsens beslutning. Bestyrelsen fastsætter nærmere vilkår for udstedelse af warrants, herunder regler om udnyttelsesvilkår for warrants samt om modtagerens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelse, kapitalnedsættelse, udstedelse af nye warrants samt selskabets opløsning, fusion eller spaltning inden udnyttelsestidspunktet.”*

*“5.4 Ved forhøjelse af aktiekapitalen i medført af pkt. 5.1 til 5.3 skal i øvrigt gælde: (i) at aktierne skal udstedes som navneaktier; (ii) at A-aktierne ikke er omsætningspapirer, mens B-aktierne er omsætningspapirer, og (iii) at vedtægternes bestemmelser om henholdsvis A- og/eller B-aktier i øvrigt skal finde anvendelse.”*

## Ordinær generalforsamling i Novonesis 2025

*“5.5 Bemyndigelserne i pkt. 5.1, 5.2 og 5.3 kan tilsammen udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt maksimalt nominelt kr. 93.659.729.”*

Formålet med forslaget er at give bestyrelsen tilstrækkelig fleksibilitet til at rejse kapital til støtte for Selskabets løbende aktiviteter.

Udkast til opdaterede vedtægter er tilgængelige på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm).

### 10.b Fornyelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier

Bestyrelsens nuværende bemyndigelse til at lade Selskabet erhverve egne aktier udløber den 30. april 2025. Bestyrelsen foreslår at forny denne bemyndigelse, så Selskabet kan erhverve egne aktier for op til i alt nominelt kr. 93.659.729 svarende til 10% af aktiekapitalen, dog hvor den samlede beholdning af egne aktier ikke overstiger 10%, jf. selskabslovens § 198.

Købsprisen må ikke afvige mere end 10% fra børskursen på Nasdaq Copenhagen A/S på erhvervelsestidspunktet. Denne bemyndigelse skal gælde indtil 30. april 2026.

### 10.c Bemyndigelse til bestyrelsen til udlodning af ekstraordinært udbytte

For at bevare fleksibilitet og muliggøre udlodning af udbytte i løbet af regnskabsåret foreslår bestyrelsen, at bestyrelsen i overensstemmelse med selskabslovens §§ 182-183 bemyndiges til at træffe en eller flere beslutninger om at udlodde ekstraordinært udbytte til Selskabets aktionærer i det omfang, det findes passende og muligt i henhold til gældende lovgivning.

## 11. Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de vedtagne beslutninger til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage sådanne ændringer og tilføjelser, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse af beslutningerne.

## 12. Eventuelt

## Majoritetskrav

Forslaget under dagsordenens punkt 10.a kan kun vedtages, hvis aktionærer repræsenterende mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i Novonesis er repræsenteret på generalforsamlingen, og at mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for forslaget, jf. vedtægternes punkt 9.2.

Alle andre forslag på dagsordenen kan vedtages med simpelt stemmeflertal. Forslaget under dagsordenens punkt 4 fremlægges alene til vejledende afstemning.

## Registreringsdato

En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemmer på generalforsamlingen afgøres alene i forhold til det antal af aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen, som er **torsdag den 27. marts 2025**. Kun aktionærer, der er registrerede på denne dato, har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen, jf. dog nedenfor om aktionærernes rettidige anmodning om adgangskort.

## Bestilling af adgangskort

Tilmelding til generalforsamlingen skal ske **senest fredag den 28. marts 2025** ved at:

- besøge Computershare A/S' hjemmeside på [www.computershare.dk](http://www.computershare.dk) eller Novonesis hjemmeside [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm) **senest kl. 23.59 fredag den 28. marts 2025**, for at registrere sig elektronisk (husk at have dit Euronext Securities Copenhagen depot nummer ved hånden), eller
- ringe til Computershare A/S på +45 45 46 09 97 **senest fredag den 28. marts 2025, kl. 15:00** (husk at have dit Euronext Securities Copenhagen depot nummer ved hånden når du ringer).

Bestilte adgangskort vil blive sendt via e-mail. Dette kræver, at din e-mailadresse er registreret på Computershare A/S' hjemmeside på [www.computershare.dk](http://www.computershare.dk) (Investorportalen).

Efter tilmelding vil du modtage et elektronisk adgangskort. Du bedes medbringe den elektroniske version på din smartphone eller tablet. Alternativt kan du printe og medbringe en fysisk kopi. Hvis du glemmer dit adgangskort, kan du få det udleveret på generalforsamlingen mod forevisning af behørig legitimation. Stemmesedler vil blive udleveret ved indgangen til generalforsamlingen.

Ved spørgsmål vedrørende registrering eller brug af Investorportalen, bedes du kontakte Computershare på +45 45 46 09 97 (hverdage fra 9:00 til 15:00).

## Fuldmagt/brevstemme

Hvis du er forhindret i at deltage i generalforsamlingen, kan du vælge at:

- give fuldmagt til en navngiven tredjepart. Hvis du møder ved fuldmægtig, vil din fuldmægtig få tilsendt adgangskort fra Computershare A/S, som skal fremvises på mødet;
- give fuldmagt til bestyrelsen. I dette tilfælde vil dine stemmer blive afgivet i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger; eller
- give fuldmagt til bestyrelsen med specifikke stemmeinstruktioner; eller
- brevstemme. Hvis du sender en brevstemme med almindelig post, bedes du tage højde for leveringstiden.

## Ordinær generalforsamling i Novonesis 2025

Besøg Novonesis' hjemmeside på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm) eller [www.computershare.dk](http://www.computershare.dk) for at afgive fuldmagt eller brevstemme og udfylde den elektroniske fuldmagt/brevstemme. Dette skal være gjort **senest kl. 23:59 fredag den 28. marts 2025**.

Alternativt kan du udfylde og underskrive fuldmagt/brevstemme, som er tilgængelig på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm) og returnere den med ordinær post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26D, 1., DK-2800 Kgs. Lyngby, Danmark, eller scanne den og returnere den via e-mail til [gf@computershare.dk](mailto:gf@computershare.dk) så den er modtaget af Computershare **senest 23:59 fredag den 28. marts 2025**.

Bemærk venligst, at der kan afgives enten fuldmagt eller brevstemme, men ikke begge dele. Hvis der afsendes en fuldmagt med almindelig post, bedes der tages højde for leveringstiden.

Aktionærer, som ejer aktier i Novonesis gennem en nominee, skal udøve deres ret til at stemme gennem nomineestrukturen. Dette indebærer, at alle stemmer, herunder ændring af stemmer indsendt ved fuldmagt, skal indsendes til Selskabet af nomineeen.

## Aktionærinformation

Novonesis' samlede aktiekapital udgør nominelt kr. 936.597.292 (svarende til 1.903.982.092 stemmer), hvoraf nominelt kr. 107.487.200 (svarende til 1.074.872.000 stemmer) er A-aktier og nominelt kr. 829.110.092 (svarende til 829.110.092 stemmer) er B-aktier.

Novonesis' aktiekapital er fordelt på aktier a kr. 1 eller multipla heraf. Hver A-aktie på nominelt kr. 1 giver 10 stemmer, og hver B-aktie på nominelt kr. 1 giver 1 stemme. Således giver hvert aktiebeløb på kr. 2 af A-aktiekapitalen 20 stemmer, mens hvert aktiebeløb på kr. 2 af B-aktiekapitalen giver 2 stemmer.

Følgende materiale er fra i dag tilgængeligt på dansk og engelsk på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm):

- Indkaldelse til generalforsamlingen, inklusive Bilag 1;
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder pr. datoen for indkaldelsen til den ordinære generalforsamling;
- Dokumenter, der skal forelægges på den ordinære generalforsamling, herunder den reviderede årsrapport for 2024 og vederlagsrapporten for 2024;
- Udkast til vedtægter for Novonesis som foreslået under dagsordenens punkt 10.a, som vil træde i kraft på datoen for den ordinære generalforsamling (hvis vedtaget);
- Dagsordenen og fuldstændige forslag; og
- Fuldmagts- og brevstemmeblanket.

## Praktisk information

Generalforsamlingen afholdes hos Novonesis, Gammel Venlighedsvej 14, DK-2970 Hørsholm, Danmark. Der vil også være adgang til generalforsamlingen via indgangen på Bøge Alle 10-12, DK-2970 Hørsholm, Danmark.

Der vil være live webcast fra generalforsamlingen på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm). Optagelsen vil også være tilgængelig på hjemmesiden efter generalforsamlingen. Webcasten er tilgængelig for offentligheden og kræver ikke adgangskort.

Generalforsamlingen vil blive afholdt på engelsk. Aktionærer kan vælge at stille spørgsmål og komme med indlæg på dansk eller engelsk. Simultantolkning fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk vil være tilgængelig for de deltagende aktionærer samt i webcasten.

Enhver aktionær kan stille spørgsmål til ledelsen på den ordinære generalforsamling.

Spørgsmål vedrørende dagsordenen og andre dokumenter til generalforsamlingen kan også indsendes skriftligt og skal være modtaget af Novonesis senest en uge før datoen for den ordinære generalforsamling. Skriftlige spørgsmål skal tydeligt identificere aktionæren og sendes pr. e-mail til [jetli@novonesis.com](mailto:jetli@novonesis.com) eller ved almindeligt brev til Novonesis, Biologiens Vej 2, 2800 Kgs. Lyngby, Danmark, markeret med "Board Secretariat".

## Udbetaling af udbytte

Udbytte, der godkendes på den ordinære generalforsamling, vil blive udbetalt via Euronext Securities Copenhagen til aktionærernes konti i egne depotbanker.

## Håndtering af persondata

For information om, hvordan Novonesis behandler dine personoplysninger som aktionær i forbindelse med sine generalforsamlinger, henvises til: [www.novonesis.com/en/about-us/corporate-governance/annual-general-meeting/privacy-notice](http://www.novonesis.com/en/about-us/corporate-governance/annual-general-meeting/privacy-notice).

## Transport

Oplysninger om offentlig transport, parkering og andre adgangsmuligheder til stedet for den ordinære generalforsamling er tilgængelige på [www.novonesis.com/agm](http://www.novonesis.com/agm).

Bestyrelsen  
**Novonesis**

## Kandidater til bestyrelsen



### Cornelis (Cees) de Jong, nomineret til genvalg som bestyrelsesformand

Født 1961. Hollandsk. Formand for nominerings- og vederlagsudvalget og medlem af revisionsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2020, næstformand fra 2020-2023 og formand siden 2023.

#### Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesformand: SpringTopCo DK ApS og fire tilknyttede selskaber (Oterra Denmark) samt Meatable B.V. Tidligere CEO for Chr. Hansen.

#### Særlige kompetencer

Betydelig erfaring inden for fødevare-, ingrediens- og biotekindustrien, herunder drift og forsyningskædestyring. Ekspertise, der omfatter finansielle og regnskabsmæssige praksisser, risikostyring, M&A og integration efter fusioner. Har spillet en central rolle i at integrere bæredygtighed i strategi, driftsmodeller og rapportering for at sikre en væsentlig og positiv samfundsmæssig indvirkning.



### Heine Dalsgaard, nomineret som ny næstformand

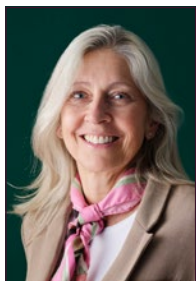
Født 1971. Dansk. Formand for revisionsudvalget. Medlem af det midlertidige integrationsudvalg. Ikke uafhængig.\* Medlem af bestyrelsen siden 2020.

#### Stillinger og ledelseshverv

Group CFO hos IVC Evidensia Ltd.

#### Særlige kompetencer

Alsidig erfaring på tværs af forskellige industrier, herunder ledelse, finans, drift og forsyningskædestyring, understøttet af ekspertise inden for finansielle og regnskabsmæssige praksisser, risikostyring samt M&A og integration efter fusioner. Erfaring med bæredygtighedsrapportering, herunder indsigt i assurance-krav.



### Lise Kaae

Født 1969. Dansk. Medlem af revisionsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2024.

#### Stillinger og ledelseshverv

CEO hos Heartland A/S.

Bestyrelsesmedlem: VKR Holding A/S og andre af Heartland A/S' porteføljeselskaber.

#### Særlige kompetencer

Global erfaring inden for forretningsledelse, herunder drifts- og forsyningskædestyring. Ekspertise inden for finansielle og regnskabsmæssige praksisser, bæredygtighed (primært inden for forbrugsvarer), risikostyring samt M&A og integration efter fusioner.



### Kasim Kutay

Født 1965. Britisk. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget. Ikke uafhængig.\* Medlem af bestyrelsen siden 2017.

#### Stillinger og ledelseshverv

CEO hos Novo Holdings A/S.

Bestyrelsesmedlem: Novo Nordisk A/S.

#### Særlige kompetencer

Bred erfaring inden for bioteknologi, strategi og forretningsudvikling. Ekspertise i økonomi og regnskaber, bæredygtighed og M&A samt post-merger integration.

*\*Dette bestyrelsesmedlem anses ikke for uafhængig i henhold til definitionen i de danske Anbefalinger for God Selskabsledelse, der finder anvendelse på danske børsnoterede selskaber*



### Kevin Lane

Født 1965. Irsk. Medlem af innovationsudvalget og det midlertidige integrationsudvalg. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2024.

#### Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem: The Estate Dairy Ltd.  
Seniorrådgiver hos PAI Partners og Cinven.

#### Særlige kompetencer

Omfattende global erfaring inden for forretningsledelse, markedsføring og salg, innovation og pipeline-styring inden for fødevarer-, drikkevarer-, ernærings- og landbrugsindustrien. Praktisk erfaring i vækstmarkeder og ekspertise inden for bæredygtighed samt M&A og integration efter fusioner.



### Morten Otto Alexander Sommer

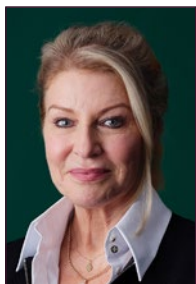
Født 1981. Dansk. Formand for innovationsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2022.

#### Stillinger og ledelseshverv

Professor i Mikrobiologi på Danmarks Tekniske Universitet (DTU) og Chief Scientific Officer hos UNION therapeutics A/S.  
Bestyrelsesmedlem: Clinical-Microbiomics A/S, SNIPR Holdings ApS, SNIPR Biome ApS, UNION therapeutics A/S, og UTILITY therapeutics Ltd.

#### Særlige kompetencer

Omfattende erfaring inden for bioteknologisk forskning og udvikling med særligt fokus på bakteriel syntetisk biologi, mikrobiomforskning og industriel bioteknologi samt bred erfaring inden for bioteknologisk iværksætteri.



### Kim Stratton

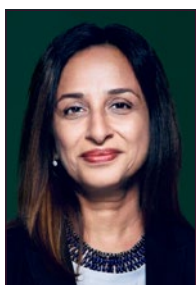
Født 1962. Australsk. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget og det midlertidige integrationsudvalg. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2017. Næstformand fra 2023-2024.

#### Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem: Recordati S.p.A.

#### Særlige kompetencer

Bred global kommerciel erfaring inden for biofarmaceutiske produkter, herunder vækstmarkeder, innovationspipeline-styring og eksterne anliggender. Praktisk erfaring i vækstmarkeder og ekspertise inden for bæredygtighed.



### Monila Kothari

Født 1964. Singaporeaner. Uafhængig. Nomineret til bestyrelsen for første gang i 2025.

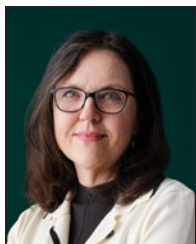
#### Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem: CPL Aromas Ltd.  
Medlem af rådgivningsudvalget i IMA Asia og bestyrelsesrådgiver i Shandi Global.

#### Særlige kompetencer

Global erfaring med forretningsledelse inden for marketing, salg, drift, innovation og pipeline management inden for specialkemikalier, forbrugerprodukter og pharma samt erfaring med bæredygtighed og digital udvikling. Praktisk erfaring med vækstmarkeder, særligt i APAC.

## Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer til og med den ordinære generalforsamling i 2025\*



### Lena Bech Holskov

Født 1967. Dansk. Safety Adviser. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen fra 2013 til 2021 og igen siden 2024.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Anders Hentze Knudsen

Født 1959. Dansk. Senior Operator. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2013.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Preben Nielsen

Født 1966. Dansk. Science Manager. Medarbejderrepræsentant. Medlem af innovationsudvalget. Medlem af bestyrelsen siden 2021.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Jens Øbro

Født 1977. Dansk. Senior Quality Specialist. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2021.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Kim Ib Soerensen - observer

Født 1963. Dansk. Senior Research Fellow. Tidligere medarbejderrepræsentant i Chr. Hansens bestyrelse.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.

*\* De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer betragtes ikke som uafhængige i henhold til definitionen i Anbefalingerne for god Selskabsledelse, der gælder for danske børsnoterede selskaber.*

## Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer efter den ordinære generalforsamling i 2025\*



### Robert Nøddeskov Jensen

Født 1975. Dansk. Senior Operator. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2025.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Lars Bo Kjøppler

Født 1962. Dansk. Technician. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2025.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Preben Nielsen

Født 1966. Dansk. Science Manager. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2021.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.



### Frederikke Rose Spenner

Født 1994. Dansk. Production Engineer. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2025.

#### Særlige kompetencer

Ikke kortlagt for medarbejderrepræsentanter.

- \* De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer betragtes ikke som uafhængige i henhold til definitionen i Anbefalingerne for god Selskabsledelse, der gælder for danske børsnoterede selskaber. Medarbejderrepræsentanterne vil tiltræde bestyrelsen med virkning fra datoen for den ordinære generalforsamling i 2025, og deres valgperiode udløber i 2029.