

Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse

Resultatopgørelse

Mio. EUR	2025	2024
Omsætning	4.175,6	3.833,5
Produktionsomkostninger	(1.916,1)	(2.024,0)
Bruttoresultat	2.241,5	1.809,5
Salgs- og distributionsomkostninger	(688,6)	(550,9)
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(463,8)	(413,2)
Administrationsomkostninger	(223,2)	(214,6)
Andre driftsindtægter	16,7	28,2
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	882,6	659,0
Særlige poster	(65,9)	(158,0)
Resultat fra primær drift (EBIT)	816,7	501,0
Andel af resultat i associerede virksomheder	(6,5)	(3,5)
Finansielle indtægter	35,4	26,9
Finansielle omkostninger	(102,2)	(107,3)
Resultat før skat	734,4	417,1
Skat	(159,8)	(111,3)
Årets resultat	583,6	305,8
Fordeles således		
Aktionærer i Novozymes A/S	583,6	305,8
Minoritetsinteresser	-	-
	583,6	305,8
Foreslået udbytte pr. aktie, DKK	4,25	4,20
Foreslået udbytte pr. aktie, EUR	0,57	0,56
Resultat pr. aktie, EUR	1,25	0,67
Resultat pr. aktie (udvandet), EUR	1,25	0,67

Totalindkomstopgørelse

Mio. EUR	2025	2024
Årets resultat	583,6	305,8
Poster der evt. efterfølgende reklassificeres til resultatopgørelsen:		
Valutareguleringer	(488,9)	89,2
Skat af valutareguleringer	(0,1)	(0,7)
Pengestrømsafdækning:		
Reguleringer af dagsværdi	51,8	(50,0)
Skat af reguleringer af dagsværdi	(11,4)	10,8
Omklassificeret til produktionsomkostninger	-	4,6
Omklassificeret til (finansielle indtægter)/finansielle omkostninger	(14,4)	7,5
Skat af omklassificeringer	3,2	(2,7)
Anden totalindkomst	(459,8)	58,7
Totalindkomst	123,8	364,5
Fordeles således		
Aktionærer i Novozymes A/S	123,8	364,4
Minoritetsinteresser	-	0,1
	123,8	364,5

Pengestrømsopgørelse

Mio. EUR	2025	2024
Årets resultat	583,6	305,8
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	813,2	794,2
Betalt selskabsskat	(185,4)	(300,2)
Renteindbetalinger	20,5	25,1
Renteudbetalinger	(66,4)	(76,0)
Ændring i driftskapital	56,0	271,0
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.221,5	1.019,9
Investeringer		
Køb af immaterielle aktiver	(61,0)	(21,5)
Køb af materielle aktiver	(409,8)	(338,3)
Salg af materielle aktiver	19,7	0,8
Køb af aktiviteter og selskaber	(1.519,8)	14,8
Salg af aktiviteter og selskaber	-	144,5
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.970,9)	(199,7)
Frie pengestrømme	(749,4)	820,2

Mio. EUR	2025	2024
Finansiering		
Lånoptagelse	1.716,5	134,5
Afdrag på lånoptagelse	(504,6)	(539,8)
Aktionærer:		
Køb af egne aktier	(99,9)	-
Salg af egne aktier	44,0	37,8
Betalt udbytte	(402,7)	(249,8)
Køb af minoritetsinteresser	-	(85,9)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	753,3	(703,2)
Nettopengestrømme	3,9	117,0
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver	(8,6)	13,3
Likviditetsforskydning, netto	(4,7)	130,3
Likvide reserver pr. 1. januar	280,0	149,7
Likvide reserver pr. 31. december	275,3	280,0

Balance

Aktiver

Mio. EUR	31. Dec. 2025	31. Dec. 2024
Goodwill	6.192,9	5.605,0
Andre immaterielle aktiver	4.895,5	4.419,2
Materielle aktiver	2.998,3	2.968,3
Udskudte skatteaktiver	242,2	275,0
Øvrige finansielle aktiver	13,6	18,7
Investering i associerede virksomheder	17,5	24,0
Andre tilgodehavender	5,9	6,0
Langfristede aktiver	14.365,9	13.316,2
Varebeholdninger	772,2	720,6
Tilgodehavender fra salg	716,5	665,6
Kontraktaktiver	35,9	23,6
Tilgodehavende skat	46,0	58,6
Andre tilgodehavender	117,0	115,4
Øvrige finansielle aktiver	20,3	4,0
Likvide beholdninger	275,3	280,0
	1.983,2	1.867,8
Aktiver bestemt for salg	-	11,6
Kortfristede aktiver	1.983,2	1.879,4
Aktiver	16.349,1	15.195,6

Passiver

Mio. EUR	31. Dec. 2025	31. Dec. 2024
Aktiekapital	125,5	125,6
Reserver og overført overskud	10.729,7	11.050,4
Egenkapital	10.855,2	11.176,0
Udskudte skatteforpligtelser	1.316,1	1.255,9
Hensatte forpligtelser	23,5	39,7
Kontraktforpligtelser	79,9	105,3
Finansielle forpligtelser	1.303,9	1.530,4
Anden gæld	29,2	-
Langfristede forpligtelser	2.752,6	2.931,3
Finansielle forpligtelser	1.701,5	266,4
Leverandører af varer og tjenesteydelser	420,8	423,1
Kontraktforpligtelser	26,0	22,8
Skyldig skat	116,7	60,9
Anden gæld	476,3	315,1
Kortfristede forpligtelser	2.741,3	1.088,3
Forpligtelser	5.493,9	4.019,6
Passiver	16.349,1	15.195,6

Egenkapitalopgørelse

Tilhørende aktionærerne i Novozymes A/S

Mio. EUR	Aktiekapital	Valutakurs- reguleringer	Pengestrøms- afdækning	Overført overskud	I alt	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2025	125,6	39,0	(21,0)	11.032,4	11.176,0	-	11.176,0
Årets resultat				583,6	583,6	-	583,6
Anden totalindkomst	(0,1)	(476,0)	29,2	(12,9)	(459,8)	-	(459,8)
Totalindkomst	(0,1)	(476,0)	29,2	570,7	123,8	-	123,8
Køb af egne aktier				(99,9)	(99,9)		(99,9)
Salg af egne aktier				44,0	44,0		44,0
Udbytte betalt i året				(402,7)	(402,7)		(402,7)
Aktiebaseret aflønning				20,3	20,3		20,3
Skat af egenkapitalposter				(6,3)	(6,3)		(6,3)
Egenkapitalbevægelser	(0,1)	(476,0)	29,2	126,1	(320,8)	-	(320,8)
Egenkapital pr. 31. december 2025	125,5	(437,0)	8,2	11.158,5	10.855,2	-	10.855,2
Egenkapital pr. 1. januar 2024	75,4	(54,2)	8,8	1.845,6	1.875,6	50,0	1.925,6
Årets resultat				305,8	305,8	-	305,8
Anden totalindkomst	(0,1)	93,2	(29,8)	(4,7)	58,6	0,1	58,7
Totalindkomst	(0,1)	93,2	(29,8)	301,1	364,4	0,1	364,5
Kapitalforhøjelse	50,3			9.026,5	9.076,8		9.076,8
Omkostninger i forbindelse med kapitalforhøjelse				(5,0)	(5,0)		(5,0)
Salg af egne aktier				37,8	37,8		37,8
Udbytte betalt i året				(249,7)	(249,7)	(0,1)	(249,8)
Aktiebaseret aflønning				28,4	28,4		28,4
Minoritetsinteresser				47,1	47,1	(50,0)	(2,9)
Aktiekøbsforpligtelse				(4,7)	(4,7)		(4,7)
Skat af egenkapitalposter				5,3	5,3		5,3
Egenkapitalbevægelser	50,2	93,2	(29,8)	9.186,8	9.300,4	(50,0)	9.250,4
Egenkapital pr. 31. december 2024	125,6	39,0	(21,0)	11.032,4	11.176,0	-	11.176,0

Hoved- og nøgletal

Mio. EUR	2021	2022	2023	2024	2025
Resultatopgørelse					
Omsætning	2.010,3	2.359,4	2.402,2	3.833,5	4.157,6
Bruttoresultat	1.159,5	1.287,3	1.304,8	1.809,5	2.241,5
Resultat af primær drift (EBIT) før særlige poster	538,8	622,2	610,9	659,0	882,6
Særlige poster	-	(9,1)	(77,3)	(158,0)	(65,9)
Resultat af primær drift (EBIT)	538,8	613,1	533,6	501,0	816,7
Finansielle poster, netto	(10,6)	0,3	(6,5)	(80,4)	(66,8)
Årets resultat	422,9	495,5	407,9	305,8	583,6
Justeret bruttoresultat	1.159,5	1.287,3	1.304,8	2.175,7	2.458,7
Justeret EBITDA	729,2	821,8	797,3	1.387,0	1.543,3
Justeret EBIT	538,8	622,2	610,9	842,9	946,4
Justeret resultat for året	423,0	503,3	477,5	582,9	694,4
Justeret resultat for året eksklusiv PPA	423,0	503,3	477,5	791,8	929,4
Balance					
Aktiver i alt	3.330,5	3.762,9	3.809,4	15.195,6	16.349,1
Køb af materielle aktiver	159,8	376,8	266,3	358,9	439,2
Egenkapital	1.641,4	1.913,3	1.925,6	11.176,0	10.855,2
Investeret kapital	2.436,4	2.784,0	2.883,4	12.647,3	13.569,4
Nettorentebærende gæld	702,6	780,9	887,8	1.490,0	2.727,8
Investeringer og pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	546,2	538,7	557,1	1.019,9	1.221,5
Pengestrømme fra investeringsaktivitet før køb og salg af aktiviteter og selskaber	(150,1)	(384,9)	(275,3)	(359,0)	(451,1)
Frie pengestrømme før køb og salg af aktiviteter og selskaber	396,2	153,8	281,8	660,9	770,4

		2021	2022	2023	2024	2025
Nøgletal						
Organisk salgsvækst	%	6	9	5	8	7
Bruttomargin	%	57,7	54,6	54,3	47,2	53,9
Forsknings- og udviklingsomkostninger i % af omsætningen	%	13,4	11,4	11,3	10,8	11,2
Overskudsgrad før særlige poster	%	26,8	26,4	25,4	17,2	21,2
Overskudsgrad	%	26,8	26,0	22,2	13,1	19,6
Effektiv skatteprocent	%	19,9	19,1	22,3	26,7	21,5
Egenkapitalandel	%	49,3	50,8	50,5	73,5	66,4
Nettorentebærende gæld/Resultat af primær drift før af- og nedskrivninger	x	1,0	1,0	1,2	1,4	1,9
Kapitaludgifter i % af omsætningen	%	8,3	16,5	11,5	9,4	11,3
Resultat pr. aktie (udvandet)	EUR	1,51	1,77	1,46	0,67	1,25
Justeret bruttomargin	%	57,7	54,6	54,3	56,8	59,1
Justeret EBITDA margin	%	36,3	34,8	33,2	36,2	37,1
Justeret overskudsgrad	%	26,8	26,4	25,4	22,0	22,8
Justeret afkast af investeret kapital (ROIC) (inklusive goodwill)	%	19,3	17,9	16,5	7,8	5,6
Justeret afkast af investeret kapital (ROIC) (eksklusiv goodwill)	%	21,3	19,9	18,2	12,5	10,1
Justeret resultat pr. aktie (udvandet)	EUR	1,51	1,81	1,72	1,27	1,49
Justeret resultat pr. aktie eksklusiv PPA (udvandet)	EUR	1,51	1,81	1,72	1,72	1,99
Udbytte pr. aktie	EUR	0,74	0,81	0,83	0,83	0,87
Udbytte pr. aktie	DKK	5,50	6,00	6,20	6,20	6,50