

Indbydelse til den ordinære generalforsamling

CVR-nr. 10 00 71 27, en del af Novonesis-koncernen ("Novonesis" eller "Selskabet")

Ordinær generalforsamling i Novonesis 2026

Til Novonesis' aktionærer

Bestyrelsen har hermed fornøjelsen af at invitere dig til Novonesis' ordinære generalforsamling, som afholdes

**Mandag den
23. marts, 2026
kl. 16:00**

på Gammel Venlighedsvej 14, 2970 Hørsholm, Danmark. Der vil også være adgang til generalforsamlingen via indgangen på Bøge Alle 10-12, 2970 Hørsholm, Danmark.

Den ordinære generalforsamling åbnes af bestyrelsens formand og vil blive ledet af en dirigent udpeget af bestyrelsen.

Dagsorden for den ordinære generalforsamling

- Bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i seneste regnskabsår
- Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2025
- Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
- Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2025
- Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2026
- Valg af formand
- Valg af næstformand
- Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
- Valg af revisor
- Forslag fra bestyrelsen
 - Fornyelse af bemyndigelser til bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser
 - Fornyelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier
 - Bemyndigelse til bestyrelsen til udlodning af ekstraordinært udbytte
 - Ændring af lokation for generalforsamlinger som følge af nyt regionsnavn
- Forslag fra aktionærer
 - Forslag fra Michael Gaarde
- Bemyndigelse til dirigenten
- Eventuelt

Dagsorden med de fuldstændige forslag

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i seneste regnskabsår

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling tager bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i 2025 til efterretning.

2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2025

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling godkender Selskabets reviderede årsrapport for 2025.

Den reviderede årsrapport for 2025 er tilgængelig på www.novonesis.com/en/investors.

3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport

Bestyrelsen foreslår et ordinært udbytte på kr. 4,25 (svarende til cirka EUR 0,57) pr. A-/B-aktie á kr. 2.

4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2024

Bestyrelsen foreslår, at den ordinære generalforsamling godkender Selskabets vederlagsrapport for 2025 ved en vejledende afstemning.

Vederlagsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i selskabslovens § 139 b. Rapporten beskriver det vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og direktører i Novonesis, der er registreret hos Erhvervsstyrelsen, er tildelt i løbet af eller har til gode for 2025.

Vederlagsrapporten for 2025 er tilgængelig på www.novonesis.com/agm.

5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2026

Bestyrelsen foreslår at forhøje basisvederlaget for medlemmer af bestyrelsen med 3% sammenlignet med 2025-niveauet. Forhøjelsen afspejler den gennemsnitlige lønstigning for Novonesis' medarbejdere i Danmark fra 2025 til 2026. På denne baggrund foreslår bestyrelsen følgende vederlagsniveauer for 2026 til godkendelse på den ordinære generalforsamling:

- Basisvederlaget til hvert medlem af bestyrelsen skal være kr. 581.744 (ændret fra kr. 564.800).
- Bestyrelsesformanden skal modtage 3,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Bestyrelsens næstformand skal modtage 2,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Formændene for bestyrelsesudvalgene (revisionsudvalget, nominerings- og vederlagsudvalget og innovationsudvalget) skal hver modtage et tillæg på 1,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Medlemmerne af bestyrelsesudvalgene (revisionsudvalget, nominerings- og vederlagsudvalget og innovationsudvalget) skal modtage et tillæg på 0,5 gange basisvederlaget (uændret multipel).

Selskabet dækker desuden visse relaterede udgifter og ydelser som nærmere beskrevet i afsnit 2 af Selskabets vederlagspolitik dateret 24. februar 2026.

6. Valg af formand

Bestyrelsen foreslår genvalg af sin nuværende formand, Cornelis (Cees) de Jong for en periode på ét år

En nærmere beskrivelse af Cees de Jongs kompetencer, ledelseshverv i andre virksomheder mv., kan findes i **Bilag 1**, som er vedhæftet denne indbydelse.

7. Valg af næstformand

Bestyrelsen foreslår genvalg af sin nuværende næstformand, Heine Dalsgaard, for en periode på ét år.

Ordinær generalforsamling i Novonesis 2026

En nærmere beskrivelse af Heine Dalsgaards kompetencer, ledelseshverv i andre virksomheder mv., kan findes i **Bilag 1**, som er vedhæftet denne indbydelse.

8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer

Bestyrelsen foreslår genvalg af følgende bestyrelsesmedlemmer for en periode på ét år: Lise Kaae, Monila Kothari, Kasim Kutay, Kevin Lane, Morten Otto Alexander Sommer og Kim Stratton.

En nærmere beskrivelse af de nominerede kandidaters kompetencer, ledelseshverv i andre virksomheder mv., kan findes i **Bilag 1**, som er vedhæftet denne indbydelse.

Hvis alle nominerede bestyrelseskandidater bliver genvalgt, vil bestyrelsen bestå af 8 aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer.

9. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår, at EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR nr. 30 70 02 28, genvælges som revisor i overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget.

Valget skal gælde for både den lovpligtige finansielle rapportering og bæredygtighedsrapportering. Revisionsudvalgets anbefaling er ikke påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg af revisor eller revisionsfirmaer.

10. Forslag fra bestyrelsen

10.a Fornyelse af bemyndigelser til bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser

Bestyrelsens nuværende bemyndigelser til at forhøje Selskabets aktiekapital ved kontant indbetaling eller i forbindelse med en hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed samt til at udstede warrants og godkende de dertilhørende kapitalforhøjelser udløber den 30. april 2026.

Bestyrelsen foreslår at forny disse bemyndigelser med et yderligere år, således at de gælder indtil 30. april 2027. Bemyndigelserne skal være underlagt en samlet grænse på nominelt kr. 93.659.729 svarende til cirka 10% af Selskabets aktiekapital.

Bestyrelsen foreslår derfor at ændre vedtægternes punkt 5.1 til 5.5 til følgende ordlyd:

“5.1 Bestyrelsen er frem til og med den 30. april 2027 bemyndiget til uden fortegningsret for aktionærerne ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 B-aktier til markedskursen for B-aktierne ved kontant indbetaling eller i forbindelse med hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed.”

“5.2 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2027 bemyndiget til med fortegningsret for aktionærerne ad én

eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 ved kontant indbetaling.

“Såfremt kapitalforhøjelsen tegnes til en kurs, der er lavere end markedskursen for B-aktierne, skal kapitalforhøjelsen ske forholdsmæssigt mellem A og B-aktier.”

“5.3 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2027 bemyndiget til at udstede warrants (tegningsoptioner) ad én eller flere gange med nominelt indtil i alt kr. 9.365.972 B-aktier til selskabets eller dettes datterselskabers medarbejdere samt til at træffe beslutning om dertilhørende kapitalforhøjelser. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse - hverken i forbindelse med udstedelse af warrants eller i forbindelse med udnyttelsen af warrants - forudsat at warrants udstedes til en tegningskurs, som mindst svarer til markedskursen på tidspunktet for bestyrelsens beslutning. Bestyrelsen fastsætter nærmere vilkår for udstedelse af warrants, herunder regler om udnyttelsesvilkår for warrants samt om modtagerens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelse, kapitalnedsættelse, udstedelse af nye warrants samt selskabets opløsning, fusion eller spaltning inden udnyttelsestidspunktet.”

“5.4 Ved forhøjelse af aktiekapitalen i medfør af pkt. 5.1 til 5.3 skal i øvrigt gælde, (i) at aktierne skal udstedes som navneaktier, (ii) at A-aktierne ikke er omsætningspapirer, mens B-aktierne er omsætningspapirer, og (iii) at vedtægternes bestemmelser om henholdsvis A- og/eller B-aktier i øvrigt skal finde anvendelse.”

“5.5 Bemyndigelserne i pkt. 5.1, 5.2 og 5.3 kan tilsammen udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt maksimalt nominelt kr. 93.659.729.”

Formålet med forslaget er at give bestyrelsen tilstrækkelig fleksibilitet til at rejse kapital til støtte for selskabets løbende aktiviteter.

Udkast til opdaterede vedtægter er tilgængelige på www.novonesis.com/agm.

10.b Fornyelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier

Bestyrelsens nuværende bemyndigelse til at lade Selskabet erhverve egne aktier udløber den 30. april 2026. Bestyrelsen foreslår at forny denne bemyndigelse, så Selskabet kan erhverve egne aktier for op til i alt nominelt kr. 93.659.729 svarende til 10% af aktiekapitalen, dog hvor den samlede beholdning af egne aktier ikke overstiger 10%, jf. selskabslovens § 198. Købsprisen må ikke afvige mere end 10% fra børskursen på Nasdaq Copenhagen A/S på erhvervelsestidspunktet. Denne bemyndigelse skal gælde indtil 30. april 2027.

10.c Bemyndigelse til bestyrelsen til udlodning af ekstraordinært udbytte

For at bevare fleksibilitet og muliggøre udlodning af udbytte

Ordinær generalforsamling i Novonesis 2026

i løbet af regnskabsåret foreslår bestyrelsen, at bestyrelsen i overensstemmelse med selskabslovens § 182-183 bemyndiges til at træffe en eller flere beslutninger om at udlodde ekstraordinært udbytte til Selskabets aktionærer i det omfang, det findes passende og muligt i henhold til gældende lovgivning.

10.d Ændring af lokation for generalforsamlinger som følge af nyt regionsnavn

Ifølge vedtægternes punkt 7.2 skal generalforsamlinger afholdes i Region Hovedstaden. Denne region sammenlægges pr. 1. januar 2027 i en ny region, Region Østdanmark.

Bestyrelsen foreslår derfor, at punkt 7.2 i vedtægterne ændres som følger:

“Generalforsamlinger med fysisk fremmøde skal afholdes på et sted beliggende i Region Østdanmark.”

11. Forslag fra aktionærer

11.a Forslag fra aktionær Michael Gaarde

Forslag til den ordinære generalforsamling fra aktionær Michael Gaarde:

“Generalforsamlingen pålægger bestyrelsen i Novonesis at sikre, at selskabets eksisterende etiske politikker og compliance-rammer er klare, operationelle og tilstrækkelige til at minimere selskabets juridiske, operationelle og omdømmemæssige risiko ved alvorlige brud på integritet og tillid i ansættelses- og samarbejdsrelationer. Bestyrelsen pålægges herunder at redegøre for: 1. hvordan de overordnede etiske politikker og compliance-principper er udformet og forankret på bestyrelsesniveau, og 2. hvordan bestyrelsen fører et aktivt og dokumenterbart tilsyn med, at disse politikker efterleves i praksis i overensstemmelse med selskabets værdier.”

Bestyrelsens svar:

Bestyrelsen støtter ikke forslaget, da emnet er reguleret af gældende lovgivning og Novonesis' eksisterende politikker. Bestyrelsens ansvar i relation til governance, risikostyring, interne kontroller og tilsyn er fastlagt i gældende lovgivning, herunder selskabsloven og årsregnskabsloven, samt Anbefalingerne for god Selskabsledelse. I overensstemmelse hermed har Novonesis etableret omfattende politikker, herunder sin politik for forretningsintegritet, som blandt andet fastlægger Novonesis' forpligtelse til at drive forretning med ærlighed og fairness og i overensstemmelse med ansvarlig og etisk praksis med henblik på at opretholde høje standarder for forretningsintegritet globalt. Denne forpligtelse omfatter også praksis vedrørende forretningspartnere og medarbejdere.

Endvidere har Novonesis etableret governance og procedurer vedrørende potentielle lovovertrædelser, der sikrer undersøgelse og passende konsekvenser, hvad enten disse er disciplinære, kontraktuelle eller retlige, baseret på dokumenterede resultater. Disse procedurer beskytter ikke alene personer, der rejser bekymringer, men sikrer også en fair undersøgelse og

sagsbehandling. Bestyrelsen udøver tilsyn på dette område, og selskabet rapporterer herom i årsrapporten i overensstemmelse med gældende krav. På den baggrund vurderer bestyrelsen, at forslaget er unødvendigt og overlapper med Novonesis' eksisterende forpligtelser og politikker.

12. Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de vedtagne beslutninger til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage sådanne ændringer og tilføjelser, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse af beslutningerne.

13. Eventuelt

Majoritetskrav

Forslagene under dagsordenens punkter 10.a og 10.d kan kun vedtages, hvis aktionærer repræsenterende mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i Novonesis er repræsenteret på generalforsamlingen, og at mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for forslaget.

Alle andre forslag på dagsordenen kan vedtages med simpelt stemmeflertal. Forslaget under dagsordenens punkt 4 fremlægges alene til vejledende afstemning.

Registreringsdato

En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemmer på generalforsamlingen afgøres alene i forhold til det antal af aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen, som er **mandag den 16. marts 2026**. Kun aktionærer, der er registrerede på denne dato, har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen, jf. dog nedenfor om aktionærernes rettidige anmodning om adgangskort.

Bestilling af adgangskort

Tilmelding til generalforsamlingen skal ske **senest torsdag den 19. marts 2026** ved at:

- besøge Computershare A/S' hjemmeside på www.computershare.dk eller Novonesis hjemmeside www.novonesis.com/agm **senest torsdag den 19. marts 2026 kl. 23:59**, for at registrere sig elektronisk (husk at have dit Euronext Securities Copenhagen depot nummer ved hånden), eller
- ringe til Computershare A/S på +45 45 46 09 97 **senest torsdag den 19. marts 2026 kl. 15:00** (husk at have dit Euronext Securities Copenhagen depot nummer ved hånden når du ringer).

Bestilte adgangskort vil blive sendt via e-mail. Dette kræver, at din e-mailadresse er registreret på Computershare A/S' hjemmeside

Ordinær generalforsamling i Novonesis 2026

på www.computershare.dk (Investorportalen).

Efter registrering vil du modtage et elektronisk adgangskort. Medbring den elektroniske version på din smartphone eller tablet. Alternativt kan du udskrive og medbringe en fysisk kopi. Hvis du har glemt dit adgangskort, kan der udstedes et adgangskort på generalforsamlingen mod forevisning af gyldig legitimation. Stemmesedler udleveres ved indgangen til generalforsamlingen.

Spørgsmål vedrørende registrering eller brug af Investorportalen, bedes du kontakte Computershare på +45 45 46 09 97 (hverdage fra 9:00 til 15:00).

Fuldmagt/brevstemme

Hvis du er forhindret i at deltage i generalforsamlingen, kan du vælge at:

- Give fuldmagt til en navngiven tredjepart. Hvis du møder ved fuldmægtig, vil din fuldmægtig få tilsendt adgangskort fra Computershare A/S, som skal fremvises på mødet;
- Give fuldmagt til bestyrelsen. I så fald vil dine stemmer blive afgivet i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger;
- Give fuldmagt til bestyrelsen med specifikke stemmeinstruktioner; eller
- Brevstemme. Hvis du sender en brevstemme med almindelig post, bedes du tage højde for leveringstiden.

For at afgive fuldmagt eller brevstemme bedes du besøge Novonesis' hjemmeside på www.novonesis.com/agm eller www.computershare.dk for at afgive fuldmagt eller brevstemme og udfylde den elektroniske fuldmagt/brevstemme. Dette skal være gjort **senest torsdag den 19. marts 2026 kl. 23:59**.

Alternativt kan du udfylde og underskrive fuldmagt/brevstemme, som er tilgængelig på www.novonesis.com/agm og returnere den med ordinær post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26D, 1., DK-2800 Kgs. Lyngby, Danmark, eller scanne den og returnere den via e-mail til gf@computershare.dk så den er modtaget af Computershare **senest torsdag den 19. marts 2026 kl. 23:59**.

Bemærk venligst, at du enten kan give fuldmagt eller brevstemme, men ikke begge dele. Ved fremsendelse af fuldmagtsformularen med almindelig post bedes du tage højde for postens leveringstid.

Aktionærer, som ejer aktier i Novonesis gennem en nominee, skal udøve deres ret til at stemme gennem nomineestrukturen. Dette indebærer, at alle stemmer, herunder ændring af stemmer indsendt ved fuldmagt, skal indsendes til Selskabet af nomineeen.

Aktionærinformation

Novonesis' samlede aktiekapital udgør nominelt kr. 936.597.292 (svarende til 1.903.982.092 stemmer hvoraf nominelt kr. 107.487.200 (svarende til 1.074.872.000 stemmer) er A-aktier

og nominelt kr. 829.110.092 (svarende til 829.110.092 stemmer) er B-aktier.

Novonesis' aktiekapital er fordelt på aktier a kr. 1 eller multipla heraf. Hver A-aktie på nominelt kr. 1 giver 10 stemmer, og hver B-aktie på nominelt kr. 1 giver 1 stemme. Således giver hvert aktiebeløb på kr. 2 af A-aktiekapitalen 20 stemmer, mens hvert aktiebeløb på kr. 2 af B-aktiekapitalen giver 2 stemmer.

Pr. dags dato er følgende materiale tilgængeligt på dansk og engelsk på www.novonesis.com/agm:

- Indkaldelse til generalforsamlingen, herunder bilag 1;
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen til den ordinære generalforsamling;
- De dokumenter, der skal fremlægges på den ordinære generalforsamling, herunder den reviderede årsrapport for 2025 og vederlagsrapporten for 2025;
- Udkast til vedtægter for Novonesis som foreslået under dagsordenens punkter 10.a og 10.d, som træder i kraft ved godkendelse på den ordinære generalforsamling (hvis de godkendes);
- Dagsordenen og de fuldstændige forslag; samt
- Den formular, der anvendes ved stemmeafgivelse ved fuldmagt eller brevstemme.

Praktisk information

Generalforsamlingen afholdes hos Novonesis, Gammel Venlighedsvej 14, DK-2970 Hørsholm, Danmark. Der vil også være adgang til generalforsamlingen via indgangen på Bøge Alle 10-12, DK-2970 Hørsholm, Danmark.

Der vil være live webcast fra generalforsamlingen på www.novonesis.com/agm. Optagelsen vil også være tilgængelig på hjemmesiden efter generalforsamlingen. Webcasten er tilgængelig for offentligheden og kræver ikke adgangskort.

Generalforsamlingen vil blive afholdt på engelsk. Aktionærer kan vælge at stille spørgsmål og komme med indlæg på dansk eller engelsk. Simultantolkning fra engelsk til dansk og fra dansk til engelsk vil være tilgængelig for de deltagende aktionærer samt i webcasten.

Enhver aktionær kan stille spørgsmål til ledelsen på den ordinære generalforsamling.

Spørgsmål vedrørende dagsordenen og andre dokumenter til generalforsamlingen kan også indsendes skriftligt og skal være modtaget af Novonesis senest en uge før datoen for den ordinære generalforsamling. Skriftlige spørgsmål skal tydeligt identificere aktionæren og sendes pr. e-mail til jetli@novonesis.com eller ved almindeligt brev til Novonesis, Biologiens Vej 2, 2800 Kgs. Lyngby, Danmark, markeret med "Board Secretariat".

Udbetaling af udbytte

Udbytte, der godkendes på den ordinære generalforsamling, vil blive udbetalt via Euronext Securities Copenhagen til aktionærernes konti i egne depotbanker.

Håndtering af persondata

For information om, hvordan Novonesis behandler dine personoplysninger som aktionær i forbindelse med sine generalforsamlinger, henvises til: [Processing of personal data | Annual General Meetings](#).

Transport

Oplysninger om offentlig transport, parkering og andre adgangsmuligheder til stedet for den ordinære generalforsamling er tilgængelige på www.novonesis.com/agm.

Bestyrelsen
Novonesis

Kandidater til bestyrelsen



Cornelis (Cees) de Jong, nomineret til genvalg som bestyrelsesformand

Født 1961. Hollandsk. Formand for nominerings- og vederlagsudvalget og medlem af revisionsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2020, næstformand fra 2020-2023 og formand siden 2023.

Stillinger og ledelseshverv

Næstformand: Novo Nordisk A/S.
Bestyrelsesmedlem: SpringTopCo DK ApS og fire tilknyttede selskaber (Oterra Denmark).
Venture Partner, Forbion Bioeconomy Fund I.

Særlige kompetencer

Betydelig erfaring inden for fødevarer-, ingrediens- og biotekindustrien, herunder drift og forsyningskædestyring. Ekspertise, der omfatter finansielle og regnskabsmæssige praksisser, risikostyring, M&A og integration efter fusioner. Har spillet en central rolle i at integrere bæredygtighed i strategi, driftsmodeller og rapportering for at sikre en væsentlig og positiv samfundsmæssig indvirkning.



Heine Dalsgaard, nomineret til genvalg som næstformand

Født 1971. Dansk. Medlem af revisionsudvalget. Ikke uafhængig.* Medlem af bestyrelsen siden 2020.

Stillinger og ledelseshverv

Group CFO hos IVC Evidensia Ltd.

Særlige kompetencer

Alsidig erfaring på tværs af forskellige industrier, herunder ledelse, finans, drift og forsyningskædestyring, understøttet af ekspertise inden for finansielle og regnskabsmæssige praksisser, risikostyring samt M&A og integration efter fusioner. Erfaring med bæredygtighedsrapportering, herunder indsigt i assurance-krav.



Lise Kaae

Født 1969. Dansk. Formand for revisionsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2024.

Stillinger og ledelseshverv

CEO hos Heartland A/S.
Bestyrelsesmedlem: VKR Holding A/S og andre af Heartland A/S-porteføljeselskaber.

Særlige kompetencer

Global erfaring inden for forretningsledelse, herunder drifts- og forsyningskædestyring. Ekspertise inden for finansielle og regnskabsmæssige praksisser, bæredygtighed (primært inden for forbrugsvarer), risikostyring samt M&A og integration efter fusioner.



Monila Kothari

Født 1964. Singaporeaner. Medlem af innovationsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2025.

Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem: CPL Aromas Ltd.
Medlem af rådgivningsudvalget i IMA Asia.

Særlige kompetencer

Global erfaring med forretningsledelse inden for marketing, salg, drift, innovation og pipeline management inden for specialkemikalier, forbrugerprodukter og pharma samt erfaring med bæredygtighed og digital udvikling. Praktisk erfaring med vækstmarkeder, særligt i APAC.

** Dette bestyrelsesmedlem anses ikke for uafhængig i henhold til definitionen i de danske Anbefalinger for God Selskabsledelse, der finder anvendelse på danske børsnoterede selskaber*



Kasim Kutay

Født 1965. Britisk. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget. Ikke uafhængig.* Medlem af bestyrelsen siden 2017.

Stillinger og ledelseshverv

CEO hos Novo Holdings A/S.

Bestyrelsesmedlem: Novo Nordisk A/S, to datterselskaber af Novo Holdings A/S og CW+ Charity.

Særlige kompetencer

Bred erfaring inden for bioteknologi, strategi og forretningsudvikling. Ekspertise inden for finansielle og regnskabsmæssige praksisser, bæredygtighed samt M&A og integration efter fusioner.



Kevin Lane

Født 1965. Irsk. Medlem af innovationsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2024.

Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem: The Estate Dairy Ltd.

Seniorrådgiver hos PAI Partners og Cinven.

Særlige kompetencer

Omfattende global erfaring inden for forretningsledelse, markedsføring og salg, innovation og pipeline-styring inden for fødevarer-, drikkevarer-, ernærings- og landbrugsindustrien. Praktisk erfaring i vækstmarkeder og ekspertise inden for bæredygtighed samt M&A og integration efter fusioner.



Morten Otto Alexander Sommer

Født 1981. Dansk. Formand for innovationsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2022.

Stillinger og ledelseshverv

Professor i Mikrobiologi på Danmarks Tekniske Universitet (DTU) og Chief Scientific Officer hos UNION therapeutics A/S.

Bestyrelsesmedlem: Clinical-Microbiomics A/S, SNIPR Holdings ApS, SNIPR Biome ApS, UNION therapeutics A/S.

Særlige kompetencer

Omfattende erfaring inden for bioteknologisk forskning og udvikling med særligt fokus på bakteriel syntetisk biologi, mikrobiomforskning og industriel bioteknologi samt bred erfaring inden for bioteknologisk iværksætteri.



Kim Stratton

Født 1962. Australsk. Medlem af nominerings- og vederlagsudvalget. Uafhængig. Medlem af bestyrelsen siden 2017. Næstformand fra 2023-2024.

Stillinger og ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem: Recordati S.p.A.

Særlige kompetencer

Bred global kommerciel erfaring inden for biofarmaceutiske produkter, herunder vækstmarkeder, innovationspipeline-styring og eksterne anliggender. Praktisk erfaring i vækstmarkeder og ekspertise inden for bæredygtighed.

* Dette bestyrelsesmedlem anses ikke for uafhængig i henhold til definitionen i de danske Anbefalinger for God Selskabsledelse, der finder anvendelse på danske børsnoterede selskaber

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer*



Robert Nøddeskov Jensen

Født 1975. Dansk. Senior Operator. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2025.



Lars Bo Køppler

Født 1962. Dansk. Tekniker. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2025.



Preben Nielsen

Født 1966. Dansk. Science Manager. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2021.



Frederikke Rose Spenner

Født 1994. Dansk. Produktionsingeniør. Medarbejderrepræsentant. Medlem af bestyrelsen siden 2025.

* *De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer betragtes ikke som uafhængige i henhold til definitionen i Anbefalingerne for god Selskabsledelse, der gælder for danske børsnoterede selskaber. Medarbejderrepræsentanterne tiltrådte bestyrelsen med virkning fra den ordinære generalforsamling i 2025, og deres valgperiode udløber i 2029.*