

Den 23. marts 2026, kl. 16:00 (CET), afholdtes ordinær generalforsamling i Novonesis (Novozymes A/S, "Selskabet" eller "Novonesis") som en fysisk generalforsamling på Gammel Venlighedsvej 14, 2970 Hørsholm, Danmark.

**Dagsordenen var som følger:**

1. Bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i seneste regnskabsår
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2025
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2025
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2026
6. Valg af formand
7. Valg af næstformand
8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen
  - 10.a Fornyelse af bemyndigelser til bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser
  - 10.b Fornyelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier
  - 10.c Bemyndigelse til bestyrelsen til udlodning af ekstraordinært udbytte
  - 10.d Ændring af lokation for generalforsamlinger som følge af nyt regionsnavn
11. Forslag fra aktionærer
  - 11.a Forslag fra Michael Gaarde
12. Bemyndigelse til dirigenten
13. Eventuelt

På generalforsamlingen var der repræsenteret aktier med en nominal værdi på kr. 725.662.944 og 1.693.047.744 stemmerettigheder, svarende til 77,82 % af Selskabets samlede aktiekapital og 89,12 % af Selskabets samlede stemmerettigheder, eksklusive Selskabets beholdning af egne aktier.

Der var udstedt 281 adgangskort, herunder til 140 aktionærer. Af disse var 81 aktionærer samt 89 rådgivere og gæster til stede på generalforsamlingen. Bestyrelsen havde modtaget fuldmagter og brevstemmer for i alt 1.692.881.760 stemmer og 725.496.960 aktier, svarende til 99,99 % af de repræsenterede stemmer og 99,98 % af den repræsenterede aktiekapital.

Bestyrelsens formand, Cees de Jong, bød aktionærerne velkommen og præsenterede de øvrige medlemmer af bestyrelsen, Selskabets direktion og revisor.

Herefter gav han ordet til advokat Anders Ørjan Jensen, der var udpeget som dirigent af bestyrelsen.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt og beslutningsdygtig i forhold til samtlige dagsordenspunkter.

Han oplyste endvidere, at vedtagelse af forslagene under dagsordenens punkter 10.a og 10.d krævede, at mindst to tredjedele af de samlede stemmer i Selskabet var repræsenteret på generalforsamlingen, og at mindst to tredjedele af de afgivne stemmer og af den repræsenterede aktiekapital stemte for forslaget. De øvrige forslag kunne vedtages med simpelt flertal. Forslaget under punkt 4 var alene genstand for en vejledende afstemning.

I overensstemmelse med tidligere år ville dagsordenens punkter 1 til 4 blive præsenteret samlet.

#### **Ad 1-4: Bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter**

##### **Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport for 2025**

##### **Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport**

##### **Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2025**

Bestyrelsens formand, Cees de Jong, fremlagde bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter i 2025. Han fremlagde endvidere forslaget om udlodning af et ordinært udbytte på kr. 4,25 (svarende til cirka EUR 0,57) pr. A-/B-aktie á kr. 2 og redegjorde for bestyrelsens evaluering samt vederlagsrapporten for 2025.

Herefter fik CEO, Ester Baiget, ordet og præsenterede Selskabets resultater og væsentligste udviklinger i 2025 samt forventningerne til 2026.

Dirigenten spurgte herefter, om nogen aktionærer ønskede at kommentere beretningen og forslagene under dagsordenens punkt 1-4.

Mark Jessen, ATP, fik ordet og kommenterede Selskabets resultater i 2025. Han bemærkede, at resultaterne havde været i overensstemmelse med guidance, og at Selskabet havde overgået sammenlignelige selskaber både i vækst og EBITDA-marginer. Han tilføjede, at selv om der var rejst spørgsmål om, hvorfor dette ikke havde ført til en højere aktiekurs, havde Selskabets aktiekurs faktisk udviklet sig relativt bedre end sammenlignelige selskaber.

Han henviste endvidere til den opdaterede vederlagspolitik vedtaget i 2024 og bemærkede, at ATP havde fremhævet vigtigheden af klare og robuste KPI'er. Han konstaterede, at selv om resultaterne lå i den lave ende af guidance-intervallet, havde udbetalingen på målet for justeret EBITDA-margin ligget over målniveauet. Han spurgte derfor, hvordan målet for justeret EBITDA-margin var kalibreret i forhold til guidance-intervallet, idet ATP ønskede at sikre, at ambitionsniveauet var fuldt ud afstemt med de mål, der var kommunikeret til markedet.

Han omtalte også agriculture-forretningen. Han bemærkede, at Selskabet på dette område opererer i et udfordrende og konkurrencepræget marked, og spurgte, hvordan Selskabet agter at realisere yderligere potentiale inden for dette område.

Bestyrelsesformand Cees de Jong svarede, at transparens omkring mål tages meget alvorligt og er en vigtig del af dialogen med aktionærerne. Han bemærkede dog, at fuld offentlighed af mål kan modvirke de tilsigtede formål.

Han fremhævede endvidere, at Selskabets resultater i 2025, herunder organisk omsætningsvækst og justeret EBITDA-margin, også under hensyntagen til negative valutaeffekter, væsentligt havde overgået sammenlignelige selskaber og havde dannet grundlag for de udbetalte vederlag.

CEO Ester Baiget besvarede spørgsmålet om agriculture-forretningen. Hun fremhævede bl.a. den stigende globale efterspørgsel efter protein og understregede behovet for at forbedre effektiviteten i hele værdikæden. Hun fremhævede desuden Selskabets evne til at tilbyde både enzymer og mikroorganismer som en del af dets biosolutions-portefølje for at forbedre udbytter.

Hun bemærkede endvidere den stigende efterspørgsel efter sådanne løsninger og muligheden for at reducere brugen af gødning. Hun anførte, at Selskabets strategi er fortsat at investere og være tæt på kunderne med henblik på at udnytte vækstmuligheder gennem innovation og ekspansion på nye markeder.

Jarn Schauby fra Dansk Aktionærforening (DAF) fik ordet. Han anerkendte Selskabets rolle og kvaliteten af risikorapporteringen i årsrapporten. Han stillede en række spørgsmål, herunder hvordan Selskabet sikrer stabil råvareforsyning til forudsigelige priser, særligt fra regioner som Sydamerika.

Han kommenterede endvidere udviklingen i aktiekursen og anmodede om en nærmere forklaring på faldet mod slutningen af 2025 og begyndelsen af 2026.

Han spurgte også til de væsentligste risici fremadrettet, herunder om Selskabet kan blive eksponeret for lignende udfordringer som andre selskaber i sektoren.

Endelig roste han Selskabet for den nylige publikation ("Biosolutions Bulletin") og opfordrede Selskabet til at styrke kommunikationen til ikke-institutionelle investorer, herunder ved at stille mere information til rådighed på dansk.

Vedrørende råvareforsyning bemærkede CEO Ester Baiget, at Selskabet baserer sig på langsigtede partnerskaber, herunder i Sydamerika, og udtrykte tillid til forsyningens stabilitet. Hun fremhævede styrken i Selskabets distributionsmodel og understregede, at kvaliteten af leverancer til kunder var opretholdt, understøttet af robuste systemer og teams.

Vedrørende aktiekursen bemærkede hun, at denne ikke alene afspejler Selskabets performance, men også en række eksterne faktorer. Hun understregede endvidere, at Selskabet fortsat har fokus på eksekvering.

Hun takkede afslutningsvis for bemærkningerne om årsrapporten og for rosen af Biosolutions Bulletin og erklærede sig enig i vigtigheden af klar og løbende kommunikation. Hun gentog Selskabets fokus på transparens og bød input til forbedringer af kommunikationen velkommen.

Karan Kang, Northstar Asset Management, fik ordet. Han spurgte først til Selskabets diversitetsmål og bemærkede, at selv om Selskabet har et mål om mindst 40 % kvindelig repræsentation i senior management stillinger, er det nuværende niveau ca. 33 %. Han henviste endvidere til en ambition om 45 % kvindelig repræsentation på senior management niveau. Han spurgte, hvordan bestyrelsen vurderede Selskabets nuværende diversitetsniveau, hvilke konkrete tiltag der iværksættes for at

fremskynde udviklingen, og hvordan nominerings- og vederlagsudvalget understøtter opfyldelsen af disse mål.

For det andet spurgte han til Novo Nordisk Fondens rolle og henviste til dens nylige udøvelse af indflydelse på bestyrelsessammensætning. Han spurgte, hvordan bestyrelsen definerer og håndterer fondens rolle i sammensætningen af bestyrelsen i Novonesis, og hvilke værn og processer der er på plads for at sikre overensstemmelse med alle aktionærers interesser.

Bestyrelsesformand Cees de Jong svarede og bemærkede i relation til diversitet, at Selskabet har et mål om mindst 40 % kvinder i senior management stillinger og en langsigtet ambition om 45 %. Han oplyste, at antallet af kvinder i senior management stillinger var steget det seneste år, men at Selskabet fortsat ligger under målet og er fast besluttet på at lukke dette gab. Han henviste til en række initiativer, herunder fastlæggelse af nødvendige forbedringer, styrkelse af forfremmelser, sikring af ansvarlighed i ledelsen, fastholdelse af intern opmærksomhed samt støtte til regionale diversitetsgrupper. Han tilføjede, at diversitet er integreret i bestyrelsesnomineringer og successionsplanlægning, og at nominerings- og vederlagsudvalget fører tilsyn med disse tiltag på bestyrelsens vegne.

Vedrørende det andet spørgsmål bemærkede han indledningsvis, at Novonesis og Novo Nordisk er uafhængige selskaber. Han fremhævede Selskabets fokus på langsigtet værdiskabelse for alle aktionærer og tilføjede blandt andet, at samarbejdet mellem bestyrelsen og direktionen i Novonesis er meget velfungerende.

Aktionær Bjørn Hansen fik ordet og fremhævede sin mangeårige deltagelse i generalforsamlinger. Han henviste til input fra en anden aktionær vedrørende tilgængeligheden af information på dansk og efterspurgte mere kommunikation på dansk.

Han spurgte til Selskabets payout ratio over de seneste tre år og kommenterede på udviklingen i aktiekursen, herunder den seneste udvikling. Han anmodede endvidere om adgang til Selskabets vedtægter og henviste til uoverensstemmelser i aktiedata rapporteret af banker.

Han kommenterede også anvendelsen af kunstig intelligens og rejste spørgsmål om Selskabets anvendelse af råvarer til produktion af biobrændstof, Selskabets planer for det indiske marked, mulige EU-tilskud samt Selskabets obligationsudstedelser.

Bestyrelsesformand Cees de Jong bemærkede, at Selskabets ejerstruktur er beskrevet i årsrapporten og i vedtægterne, og at sidstnævnte er tilgængelige online på dansk. Han bemærkede endvidere, at bestyrelsen og direktionen står til rådighed for aktionærerne, herunder på generalforsamlingen, til at besvare spørgsmål.

Han tilføjede, at antallet af aktier er oplyst transparent, herunder i indkaldelsen til generalforsamlingen og i årsrapporten (side 52).

CEO Ester Baiget kommenterede bioenergi og bemærkede behovet for at reducere afhængigheden af fossile brændsler og fremhævede, at lande bør sikre fleksibilitet på dette område. Hun fremhævede vigtigheden af at udvide anvendelsen af biologiske løsninger som en del af fremtiden og henviste til Selskabets kompetencer inden for biosolutions til energi, herunder løsninger til biogas.

Hun præciserede, at Selskabet ikke selv producerer biobrændstof, men leverer løsninger, som anvendes af kunder i deres produktion. Disse løsninger udgør typisk en mindre del af kundernes samlede omkostninger, samtidig med at de bidrager til forbedret effektivitet og bæredygtighed.

Hun understregede endvidere, at Selskabets fokus ikke længere alene er på fødevarer versus brændstof, men på at muliggøre begge dele gennem dets løsninger, herunder højproteinprodukter og anvendelser inden for brændstoffer. Vedrørende Indien bemærkede hun fortsat vækst og fremhævede, at emerging markets havde vist stærk udvikling.

Da ingen andre aktionærer ønskede ordet, konkluderede dirigenten, at bestyrelsens beretning om Selskabets aktiviteter var taget til efterretning, og at årsrapporten for 2025 samt forslaget om udlodning af ordinært udbytte på kr. 4,25 (svarende til cirka EUR 0,57) pr. A- og B-aktie á kr. 2 var godkendt. Dirigenten konstaterede endvidere, at vederlagsrapporten for 2025 var godkendt ved vejledende afstemning.

#### **Ad 5: Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2026**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået at forhøje basisvederlaget til medlemmer af bestyrelsen med 3 % i forhold til niveauet i 2025. Den foreslåede forhøjelse afspejlede den gennemsnitlige lønstigning for Novonosis' medarbejdere i Danmark fra 2025 til 2026.

På denne baggrund blev følgende vederlagsniveauer for 2026 fremsat til godkendelse:

- Basisvederlaget til hvert medlem af bestyrelsen skal være kr. 581.744 (ændret fra kr. 564.800).
- Bestyrelsesformanden skal modtage 3,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Bestyrelsens næstformand skal modtage 2,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Formændene for bestyrelsesudvalgene (revisionsudvalget, nominerings- og vederlagsudvalget samt innovationsudvalget) skal hver modtage et tillæg på 1,0 gange basisvederlaget (uændret multipel).
- Medlemmerne af bestyrelsesudvalgene (revisionsudvalget, nominerings- og vederlagsudvalget samt innovationsudvalget) skal hver modtage et tillæg på 0,5 gange basisvederlaget (uændret multipel).

Det blev endvidere bemærket, at Selskabet dækker visse relaterede udgifter og ydelser som nærmere beskrevet i afsnit 2 af Selskabets vederlagspolitik.

Da ingen aktionærer ønskede ordet, konstaterede dirigenten, at forslaget om vederlag til bestyrelsen for 2026 var vedtaget.

#### **Ad 6-8: Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand**

Dirigenten gav ordet til bestyrelsesformand, Cees de Jong, for en præsentation af den foreslåede sammensætning af bestyrelsen.

Bestyrelsesformanden, Cees de Jong, præsenterede den foreslåede sammensætning af bestyrelsen. Bestyrelsen havde foreslået genvalg af Cornelis (Cees) de Jong som formand, genvalg af Heine

Dalsgaard som næstformand og genvalg af Lise Kaae, Monila Kothari, Kasim Kutay, Kevin Lane, Morten Otto Alexander Sommer og Kim Stratton.

Da der ikke var spørgsmål eller bemærkninger, konstaterede dirigenten, at samtlige ovennævnte personer var valgt for en periode på ét år.

Der blev desuden henvist til de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, som var Robert Nøddekov Jensen, Lars Bo Køppler, Preben Nielsen og Frederikke Rose Spenner.

#### **Ad 9: Valg af revisor**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået genvalg af EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 30 70 02 28, som revisor i overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget. Valget gjaldt både den lovpligtige finansielle rapportering og bæredygtighedsrapporteringen.

Da der ikke var bemærkninger, konstaterede dirigenten, at EY Godkendt Revisionspartnerselskab var genvalgt som revisor for Selskabet.

#### **Ad 10: Forslag fra bestyrelsen**

##### **Ad 10.a: Fornyelse af bemyndigelser til bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået at forny sine nuværende bemyndigelser, som udløber 30. april 2026, til at forhøje Selskabets aktiekapital ved kontant indbetaling eller i forbindelse med en hel eller delvis overtagelse af en eksisterende virksomhed, samt til at udstede warrants og godkende dertilhørende kapitalforhøjelser.

Den foreslåede fornyelse ville forlænge gyldigheden med et enkelt år frem til 30. april 2027. Bemyndigelserne ville være underlagt en samlet grænse på nominelt kr. 93.659.729, svarende til cirka 10 % af aktiekapitalen.

Forslaget indebar, at vedtægternes pkt. 5.1 til 5.5 ville få følgende ordlyd:

*"5.1 Bestyrelsen er frem til og med den 30. april 2027 bemyndiget til uden fortegningsret for aktionærene ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 B-aktier til markedskursen for B-aktierne ved kontant indbetaling eller i forbindelse med hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed.*

*5.2 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2027 bemyndiget til med fortegningsret for aktionærene ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 ved kontant indbetaling. Såfremt kapitalforhøjelsen tegnes til en kurs, der er lavere end markedskursen for B-aktierne, skal kapitalforhøjelsen ske forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier.*

*5.3 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2027 bemyndiget til at udstede warrants (tegningsoptioner) ad én eller flere gange med nominelt indtil i alt kr. 9.365.972 B-aktier til selskabets eller dets datterselskabers medarbejdere samt til at træffe beslutning om dertilhørende kapitalforhøjelser. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse – hverken i forbindelse med udstedelse af warrants eller i forbindelse med udnyttelsen af warrants - forudsat at warrants udstedes til en tegningskurs, som mindst svarer til*

markedskursen på tidspunktet for bestyrelsens beslutning. Bestyrelsen fastsætter nærmere vilkår for udstedelse af warrants, herunder regler om udnyttelsesvilkår for warrants samt om modtagerens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelse, kapitalnedsættelse, udstedelse af nye warrants samt selskabets opløsning, fusion eller spaltning inden udnyttelsestidspunktet. 5.4 Ved forhøjelse af aktiekapitalen i medfør af pkt. 5.1 til 5.3 skal i øvrigt gælde: (i) at aktierne skal udstedes som navneaktier; (ii) at A-aktierne ikke er omsætningspapirer, mens B-aktierne er omsætningspapirer, og (iii) at vedtægternes bestemmelser om henholdsvis A- og/eller B-aktier i øvrigt skal finde anvendelse.

5.5 Bemyndigelserne i pkt. 5.1, 5.2 og 5.3 kan tilsammen udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt maksimalt nominelt kr. 93.659.729.”

Da ingen aktionærer ønskede ordet, konkluderede dirigenten, at forslaget var vedtaget af den ordinære generalforsamling med den fornødne majoritet.

#### **Ad 10.b: Fornyelse af bemyndigelse til bestyrelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået en fornyelse af bemyndigelsen til at lade Selskabet erhverve egne aktier op til nominelt kr. 93.659.729 (svarende til 10 % af aktiekapitalen), med en beholdningsgrænse på 10 % af aktiekapitalen, jf. selskabslovens § 198. Købsprisen må ikke afvige mere end 10 % fra børskursen på Nasdaq Copenhagen A/S på købstidspunktet. Bemyndigelsen ville gælde frem til 30. april 2027.

Da ingen aktionærer ønskede ordet, konstaterede dirigenten, at forslaget var vedtaget.

#### **Ad 10.c: Bemyndigelse til bestyrelsen til udlodning af ekstraordinært udbytte**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen foreslog at blive bemyndiget til – i henhold til selskabslovens §§ 182-183 – at træffe en eller flere beslutninger om udlodning af ekstraordinært udbytte, i det omfang det er muligt og i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Som angivet i indkaldelsen var formålet med forslaget at opretholde fleksibilitet og muligheden for udbytteudlodning i løbet af regnskabsåret.

Da der ikke var nogen bemærkninger fra aktionærerne, konstaterede dirigenten, at forslaget var vedtaget.

#### **Ad 10.d: Ændring af lokation for generalforsamlinger som følge af nyt regionsnavn**

Dirigenten oplyste, at generalforsamlinger, i overensstemmelse med vedtægternes pkt. 7.2, skal afholdes i Region Hovedstaden. Da denne region vil blive sammenlagt til en ny region, Region Østdanmark, med virkning fra 1. januar 2027, foreslog bestyrelsen at ændre vedtægternes pkt. 7.2 i overensstemmelse hermed. På denne baggrund blev følgende ordlyd foreslået:

*”Generalforsamlinger med fysisk fremmøde skal afholdes på et sted beliggende i Region Østdanmark.”*

Da ingen aktionærer ønskede ordet, konstaterede dirigenten, at forslaget var vedtaget af den ordinære generalforsamling med den fornødne majoritet.

#### **Ad 11: Forslag fra aktionærer**

##### **Ad 11.a: Forslag fra aktionær Michael Gaarde**

Dirigenten oplyste, at forslaget fra Michael Gaarde var blevet trukket tilbage, da aktionæren ikke havde mulighed for at deltage i generalforsamlingen.

For god ordens skyld henviste dirigenten til bestyrelsens bemærkninger i indkaldelsen, hvori bestyrelsen redegjorde for sin holdning og anbefalede aktionærerne at stemme imod forslaget.

Det blev endvidere oplyst, at omkring 98,7 % af stemmerne afgivet forud for generalforsamlingen var imod forslaget.

#### **Ad 12: Bemyndigelse til dirigenten**

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen havde foreslået, at generalforsamlingens dirigent bemyndigedes (med substitutionsret) til at anmelde de vedtagne beslutninger til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage sådanne ændringer og tilføjelser, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve som betingelse for registrering eller godkendelse af beslutningerne.

Da ingen aktionærer ønskede ordet, konstaterede dirigenten, at forslaget om bemyndigelse til dirigenten var vedtaget.

#### **Ad 13: Eventuelt**

Dirigenten spurgte, om andre aktionærer ønskede ordet.

Da dette ikke var tilfældet, konstaterede dirigenten, at dagsordenen var udtømt og gav ordet til bestyrelsesformanden for en afsluttende bemærkning.

Cees de Jong takkede aktionærerne for deres deltagelse i Selskabets ordinære generalforsamling.

Generalforsamlingen blev hævet kl. 17.28.



---

Anders Ørjan Jensen  
Dirigent